

Către

DIRECȚIA URBANISM – ARHITECT ȘEF

SERVICIUL URBANISM ȘI AMENAJAREA TERITORIULUI

Conform memoriilor de obiecții și sesizărilor formulate de doamna Fiț Nadia Lavinia și domnul Fiț Nicolae Gavril, proprietari și vecini de proximitate ai amplasamentului, înregistrate la **Primăria Șimleu Silvaniei** în perioada **24.06.2026 – 03.07.2026**, ca urmare a etapei de informare și consultare a publicului demarate prin **Anunțul public nr. 10042 din 12.06.2026 (Implicarea publicului în etapa pregătitoare)**, pentru documentația de urbanism Plan Urbanistic Zonal (P.U.Z.) pentru „**Întocmire PUZ pentru reglementare zonă de activități comerciale și servicii**”, amplasament **oraș Șimleu Silvaniei, DN1H**, imobil identificat prin **C.F. nr. 57435, nr. cad. 57435, jud. Sălaj**, inițiatori **Szabó Zsolt și Szabó Dorottya**, vă aducem la cunoștință următoarele răspunsuri, structurate pe temele recurente semnalate în memoriile menționate, întrucât aceleași obiecții au fost reiterate, cu formulări diferite, în mai multe dintre sesizările depuse.

Baza legală și etapele consultării publicului în cadrul documentațiilor de urbanism

Prezentul răspuns se întemeiază, sub aspectul cadrului normativ incident procedurii de informare și consultare a publicului, pe dispozițiile **Legii nr. 350/2001** privind amenajarea teritoriului și urbanismul, cu modificările și completările ulterioare, precum și pe cele ale **Ordinului Ministrului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 2701/2010** pentru aprobarea Metodologiei de informare și consultare a publicului cu privire la elaborarea sau revizuirea planurilor de amenajare a teritoriului și de urbanism, act normativ emis în temeiul și cu respectarea

prevederilor art. 57 și art. 61 din Legea nr. 350/2001, precum și pe dispozițiile Regulamentului local de implicare a publicului în elaborarea sau revizuirea planurilor de urbanism sau de amenajare a teritoriului, aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al orașului Șimleu Silvaniei nr. 8 din 29.01.2014, act adoptat de autoritatea publică locală în temeiul și cu respectarea aceluiași dispoziții ale Legii nr. 350/2001 și ale Ordinului nr. 2701/2010.

Astfel, potrivit Secțiunii a 6-a din Legea nr. 350/2001, intitulată „Participarea publicului la activitățile de amenajare a teritoriului și de urbanism”, legiuitorul a instituit, în sarcina autorităților administrației publice centrale și locale, obligația de a asigura participarea publicului pe tot parcursul elaborării documentațiilor de urbanism, sub cele două componente distincte ale informării și consultării, după cum urmează:

SECȚIUNEA a 6-a — Participarea publicului la activitățile de amenajare a teritoriului și de urbanism

Art. 57. — (1) Participarea publicului la activitățile de amenajare a teritoriului și de urbanism constă în implicarea acestuia în toate etapele procesului decizional referitor la activitățile de amenajare a teritoriului și urbanism.

(2) Participarea publicului asigură dreptul acestuia la informare, consultare și acces la justiție, referitor la activitățile de amenajare a teritoriului și de urbanism, potrivit legii, pe tot parcursul elaborării strategiilor și documentațiilor de urbanism și amenajare a teritoriului, conform metodologiei stabilite de Ministerul Dezvoltării Regionale și Locuinței și în corelare cu procedurile specifice ce decurg din legislația de mediu.

Art. 58. — Autoritățile administrației publice centrale și locale au responsabilitatea organizării, desfășurării și finanțării procesului de participare a publicului în cadrul activităților de amenajare a teritoriului și de urbanism.

Art. 59. – Informarea publicului este activitatea prin care autoritățile administrației publice fac publice: a) obiectivele dezvoltării economico-sociale privind amenajarea teritoriului și dezvoltarea urbanistică a localităților; b) conținutul strategiilor de dezvoltare teritorială și a documentațiilor de urbanism care urmează a fi supuse aprobării, precum și al documentațiilor aprobate, potrivit legii; c) rezultatele consultării publicului; d) deciziile adoptate; e) modul de implementare a deciziilor.

Art. 60. – Consultarea publicului este procesul prin care autoritățile administrației publice centrale și locale colectează și iau în considerare opțiunile și opiniile publicului privind obiectivele dezvoltării economico-sociale privind amenajarea teritoriului și dezvoltarea urbanistică a localităților, prevederile strategiilor de dezvoltare teritorială și ale programelor de amenajare a teritoriului și de dezvoltare urbanistică a localităților.

Art. 61. – Informarea și consultarea publicului se desfășoară diferențiat, în funcție de amploarea și de importanța documentației de amenajare a teritoriului sau de urbanism, potrivit metodologiei stabilite de Ministerul Dezvoltării Regionale și Locuinței.

În aplicarea **dispozițiilor art. 61** mai sus citate, Ministerul Dezvoltării Regionale și Turismului a adoptat **Ordinul nr. 2701/2010**, prin care se stabilesc, în mod concret și diferențiat pe categorii de documentații, etapele, procedurile și termenele corespunzătoare informării și consultării publicului. Potrivit acestei metodologii, implicarea publicului în procedura specifică Planului Urbanistic Zonal se desfășoară în patru etape distincte, respectiv:

- 1. Etapa pregătitoare;**
- 2. Etapa elaborării propunerilor;**
- 3. Etapa aprobării PUZ;**
- 4. Etapa monitorizării implementării PUZ.**

Documentația de urbanism care face obiectul prezentului răspuns se află, la acest moment procedural, în **etapa 1 – etapa pregătitoare**, declanșată prin **Anunțul public nr. 10042/12.06.2026**, etapă căreia îi sunt aplicabile următoarele dispoziții:

1. Implicarea publicului în etapa pregătitoare

Art. 35. – (1) În cazul în care inițiatorul planului este un investitor privat, persoană fizică sau juridică, obligațiile ce derivă din procedurile specifice de informare și consultare a publicului se vor transmite inițiatorului prin certificatul de urbanism și avizul prealabil de oportunitate.

(2) În funcție de impactul estimat al PUZ, autoritățile administrației publice locale responsabile cu emiterea certificatului de urbanism și a avizului de oportunitate, pentru identificarea oportunității planului în interes public, pot organiza dezbateri publice referitoare la intenția de elaborare.

(3) Procedurile, modalitățile și tehnicile specifice de informare și consultare a publicului se stabilesc pe baza regulamentului local referitor la implicarea publicului, adoptat și în concordanță cu cerințele ce derivă din obiectivele principale propuse, complexitatea și impactul estimat al PUZ.

Coroborat cu aceste dispoziții, la nivel local, **Regulamentul local de implicare a publicului în elaborarea sau revizuirea planurilor de urbanism sau de amenajare a teritoriului**, aprobat prin **Hotărârea Consiliului Local al orașului Șimleu Silvaniei nr. 8 din 29.01.2014**, stabilește, la **Cap. VI – Planul urbanistic zonal - PUZ și regulamentul local aferent acestuia, pct. 1 – Implicarea publicului în etapa pregătitoare**, următoarele:

Art. 26 Primăria orașului Șimleu Silvaniei informează publicul cu privire la intenția de elaborare a unui PUZ și a obiectivelor acestuia, indiferent de inițiator.

Art. 27 (1) Informarea publicului cu privire la intenția de elaborare a PUZ și obiectivele acestuia se face înainte de elaborarea documentelor necesare lansării procedurii de atribuire a contractului pentru elaborarea planului.

(2) În cazul în care inițiatorul planului nu este autoritatea publică locală, informarea publicului cu privire la intenția de elaborare a PUZ și obiectivele acestuia se face înainte de emiterea avizului prealabil de oportunitate.

Art. 28 Informarea cu privire la intenția de elaborare a PUZ se face simultan, prin următoarele metode:

- a) anunț afișat la sediul autorității publice;*
- b) anunț publicat pe site-ul oficial al orașului Șimleu Silvaniei;*
- c) anunț în mass-media locală;*
- d) anunț trimis grupului țintă - proprietarilor din zona ce urmează a fi tratată;*
- e) anunț afișat în cel puțin un loc vizibil pe teritoriul zonei tratate, prin panouri rezistente la intemperii.*

Independent de procedura specifică documentațiilor de urbanism, reglementată prin **Legea nr. 350/2001** și **Ordinul nr. 2701/2010** și **Regulamentul local aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al orașului Șimleu Silvaniei nr. 8/29.01.2014**, activitatea Primăriei se supune și cerințelor generale de transparență instituite prin **Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică** și prin **Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public**, ambele fiind incidente inclusiv în etapa aprobării PUZ, potrivit trimiterii exprese realizate de **art. 40 din Ordinul nr. 2701/2010**.

Orice persoană interesată are dreptul de a formula observații, opinii și sugestii cu privire la documentațiile de urbanism aflate în procedură de informare și consultare a publicului, drept garantat de dispozițiile legale citate mai sus.

Prezentul răspuns se limitează la aspectele care privesc procedura și conținutul documentației de urbanism P.U.Z. supuse informării și consultării publicului, precum și actele administrative care stau la baza acesteia, respectiv **Certificatul de urbanism nr. 25/23.02.2026**, emis de **Primăria Orașului Șimleu**

Silvaniei, și Avizul de oportunitate nr. 2/21.04.2026, emis de Consiliul Județean Sălaj.

Toate aceste acte administrative au caracter public și transparent, fiind puse la dispoziția oricărei persoane interesate, la cerere, în condițiile **Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.**

Având în vedere baza legală expusă mai sus, precum și faptul că aceleași obiecții au fost reiterate, cu formulări diferite, în mai multe dintre memoriile depuse, vom răspunde în continuare punctual, pe fiecare dintre temele recurente identificate în sesizările petenților.

Cu privire la respectarea procedurii de informare a publicului în Etapa 1 – etapa pregătitoare

A fost emis și înregistrat Anunțul public nr. 10042 din 12.06.2026 al Direcției de Urbanism din cadrul Primăriei Șimleu Silvaniei, privind intenția de "Întocmire PUZ pentru reglementare zonă de activități comerciale și servicii", prin care s-a demarat oficial etapa de informare și consultare a publicului, **conform art. 26 din Regulamentul local aprobat prin HCL nr. 8/29.01.2014.**

Anunțul menționează explicit, la pct. 3 – "Obligațiile inițiatorului P.U.Z. ce derivă din procedurile specifice de informare și consultare a publicului" – două termene distincte, clar delimitate:

- **termenul de depunere a observațiilor, opiniilor și sugestiilor cetățenilor:** până la data de **02.07.2026**, observațiile urmând a fi depuse la Primăria Șimleu Silvaniei, persoană de contact fiind arhitect-șef Ianca-Bianca Pișek;
- **termenul de publicare a răspunsurilor** la observațiile, opiniile și sugestiile depuse: până la data de **17.07.2026**, pe site-ul Primăriei Șimleu Silvaniei.

Aceste două termene nu sunt echivalente și nu trebuie confundate: primul reglementează perioada în care publicul își poate exercita dreptul de a formula obiecții, al doilea reglementează perioada în care autoritatea publică (respectiv inițiatorul/elaboratorul, prin intermediul acesteia) este obligată să răspundă. Prezentul document reprezintă tocmai răspunsul la observațiile depuse și este emis cu respectarea termenului-limită de 17.07.2026 stabilit prin anunțul public. Faptul că memoriile de obiecții formulate de petenți au fost depuse chiar în interiorul intervalului legal de consultare 12.06.2026 – 02.07.2026 reprezintă, prin el însuși, dovada că petenții au fost efectiv informați cu privire la documentație și la termenul de consultare, infirmând astfel susținerile privind "ascunderea" acestuia.

Contrar susținerilor din memoriile de obiecții, potrivit cărora etapa 1 ar fi fost derulată cu încălcarea **Regulamentului local de implicare a publicului, aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al orașului Șimleu Silvaniei nr. 8/29.01.2014**, precizăm că toate obligațiile procedurale specifice acestei etape au fost îndeplinite, după cum urmează:

1. Anunț afișat la sediul autorității publice

Anunțul public nr. 10042/12.06.2026 a fost afișat la sediul Primăriei orașului Șimleu Silvaniei, conform **art. 28 lit. a) din Regulamentul local aprobat prin HCL nr. 8/29.01.2014**.

2. Anunț publicat pe site-ul oficial al orașului Șimleu Silvaniei

Documentația aferentă etapei pregătitoare a fost încărcată de către Primăria Șimleu Silvaniei pe site-ul oficial al instituției ulterior întocmirii anunțului public, în perioada de consultare, asigurând accesul publicului la piesele scrise și desenate ale intenției de elaborare PUZ, **conform art. 28 lit. b) din Regulamentul local aprobat prin HCL nr. 8/29.01.2014**.¹

¹ Documentația aferentă etapei 1 este disponibilă la adresa: https://www.simleusilvaniei.ro/etapa-i-elaborare-puz_-szabo-zsolt-si-szabo-dorottya/.

3. Anunț în mass-media locală

Anunțul public a fost depus și publicat într-un ziar local, conform **art. 28 lit. c) din Regulamentul local aprobat prin HCL nr. 8/29.01.2014**. Dovada publicării se regăsește în **Anexa nr. 1** la prezentul document.

4. Anunț trimis grupului țintă - proprietarilor din zona ce urmează a fi tratată;

Au fost transmise scrisori proprietarilor adiacenți amplasamentului care face obiectul PUZ, respectiv proprietarilor ale căror limite de proprietate se învecinează cu terenul studiat, conform **art. 28 lit. d) din Regulamentul local aprobat prin HCL nr. 8/29.01.2014**, actele doveditoare aflându-se la documentația aferentă prezentei cauze.

5. Anunț afișat în cel puțin un loc vizibil pe teritoriul zonei tratate, prin panouri rezistente la intemperii.

Pe amplasament a fost montat panoul de informare aferent etapei pregătitoare, în conformitate cu prevederile Anexei la Metodologia de informare și consultare a publicului cu privire la elaborarea sau revizuirea planurilor de amenajare a teritoriului și de urbanism, aprobată prin Ordinul Ministrului Dezvoltării Regionale și Turismului nr. 2701/2010, respectiv Modelul Panou 1 – modele de panouri pentru anunțurile afișate pe teritoriul zonei tratate de planuri de urbanism, **conform și art. 28 lit. e) din Regulamentul local aprobat prin HCL nr. 8/29.01.2014**. Panoul a cuprins toate informațiile minime obligatorii pentru etapa pregătitoare, respectiv datele de identificare ale proiectului, inițiatorul documentației, elaboratorul, precum și informații privind posibilitatea publicului de a transmite observații și propuneri în cadrul procesului de informare și consultare a publicului. Dovada fotografică se regăsește în **Anexa nr. 2** la prezentul răspuns.

Cu privire la compatibilitatea funcțională a activităților propuse cu reglementările zonei

1. Prevederile Regulamentului Local de Urbanism (RLU) aferent PUG pentru zona UTR-LL74

Conform **Regulamentului Local de Urbanism** aferent **PUG Șimleu Silvaniei**, terenul este situat în **UTR-LL74**, zonă care "cuprinde ansamblul locuințelor și dotărilor aferente, prevăzute a se realiza în cadrul PUZ locuințe, zona solariilor reci".

Deși funcțiunea dominantă a zonei este cea rezidențială (Art. 2), regulamentul stabilește expres, la **Art. 4 – Utilizări permise**, că sunt admise, alături de locuințele individuale izolate și cuplate, și următoarele funcțiuni: **comerț și servicii**, învățământ, sport și agrement, precum și lucrările tehnico-edilitare aferente. De asemenea, printre tipurile de subzone funcționale enumerate la Art. 1 se regăsesc explicit și "construcțiile comerciale", alături de cele de locuințe și de învățământ.

La Art. 7 – Interdicții permanente, regulamentul nu instituie nicio interdicție cu privire la activitățile de comerț și servicii cu caracter auto, singura interdicție permanentă suplimentară față de cele stabilite prin PUZ vizând platformele de pre colectare a deșeurilor urbane.

Rezultă, așadar, că afirmația din memoriile de obiecții potrivit căreia zona ar fi "exclusiv rezidențială" nu se confirmă prin raportare la textul regulamentului: funcțiunea de comerț și servicii este o funcțiune complementară **permisă expres** de PUG pentru UTR-LL74, iar activitățile propuse prin PUZ (comerț, servicii, inclusiv servicii cu caracter auto) se circumscriu acestei categorii admise de regulament, neputând fi calificate drept o funcțiune străină sau interzisă zonei.

2. Rolul PUZ pentru acest amplasament — reglementare de detaliu recomandată de PUG, nu derogare

Se impune subliniat că regulamentul UTR-LL74 trimite, în mod recurent, la PUZ pentru stabilirea elementelor de detaliu ale amplasamentului: orientarea față de punctele cardinale (Art. 8), amplasarea față de drumurile publice (Art. 9), amplasarea față de aliniament (Art. 14), amplasarea în interiorul parcelei (Art. 15), accesele carosabile și pietonale (Art. 16-17), parcelarea (Art. 21), înălțimea construcțiilor (Art. 22), aspectul exterior (Art. 23), parcajele (Art. 25) și spațiile verzi (Art. 26), indicatorii ficși stabiliți direct prin PUG fiind doar POT max. 35% și CUT max. 1,00 (Art. 24).

Această trimitere recurentă la PUZ reflectă recomandarea PUG ca reglementarea de detaliu a unor astfel de amplasamente să se facă prin documentație de urbanism dedicată, tocmai pentru a permite o analiză particularizată a fiecărui teren și a condițiilor sale specifice (configurație, vecinătăți, acces la drumuri publice), fără însă a exclude sau interzice, prin aceasta, alte funcțiuni admise de PUG. În acest context, întocmirea unui PUZ pentru terenul în discuție este pe deplin conformă cu logica regulamentulului și nu reprezintă o "strategie urbanistică proprie" a inițiatorului privat, cum se susține în memorii, ci demersul recomandat de PUG pentru clarificarea și detalierea condițiilor de construire pentru acest amplasament. Documentația supusă consultării publice nu face, așadar, decât să detalieze, cu respectarea POT/CUT maxime deja fixate prin PUG, o funcțiune deja admisă de regulament (comerț și servicii).

3. Tendința de dezvoltare a orașului spre zone de comerț și servicii la periferie

Dezvoltarea urbanistică a orașului Șimleu Silvaniei urmează un tipar comun majorității localităților de dimensiuni comparabile, în care zonele situate la periferie, de-a lungul arterelor rutiere principale de acces, evoluează spre funcțiuni de comerț și servicii complementare locuirii — evoluție permisă, de altfel, chiar de

regulamentul PUG în vigoare prin UTR-LL74, așa cum s-a arătat la punctul precedent.

Această tendință este vizibilă chiar în cazul orașului Șimleu Silvaniei, unde în zone învecinate sau apropiate de amplasamentul analizat funcționează deja unități de comerț și servicii similare celor propuse prin prezentul PUZ, precum unități comerciale de tip outlet și service-uri auto, confirmând că evoluția firească a periferiei orașului este spre acest tip de funcțiuni mixte comerț/servicii, complementare zonei rezidențiale, iar nu spre o segregare strictă a acesteia.

Orientarea administrației publice locale spre dezvoltarea de zone economice complementare locuirii este confirmată, de altfel, chiar prin demersuri asumate de autoritatea publică locală: prin **Hotărârea Consiliului Local al Orașului Șimleu Silvaniei nr. 17 din 13.03.2025** a fost aprobată documentația de urbanism „**Elaborare Plan Urbanistic Zonal – Parc Specializare Inteligentă – Șimleu Silvaniei, județul Sălaj**”, având ca obiect **reglementarea urbanistică a unei zone destinate dezvoltării unui parc de specializare inteligentă**, cu funcțiuni preponderent **industriale și activități economice conexe**, pe teritoriul administrativ al orașului Șimleu Silvaniei. Această hotărâre confirmă că dezvoltarea unor zone cu funcțiuni economice, inclusiv de natură industrială — mai **intensă** decât cea de **comerț și servicii** propusă prin prezentul PUZ — se înscrie în strategia asumată de autoritatea publică locală pentru dezvoltarea orașului. Prin raportare la acest precedent, investiția analizată prin prezentul PUZ, care propune funcțiuni de comerț și servicii, categorii admise expres de regulamentul PUG pentru UTR-LL74, este cu atât mai mult conformă orientării de dezvoltare economică deja asumate de autoritatea publică locală, nu contrară acesteia.

4. Fundamentare din literatura europeană de specialitate

Fenomenul prin care terenurile de la periferia orașelor își schimbă funcțiunea, inclusiv prin apariția unor zone de comerț și servicii, este documentat pe larg în literatura de specialitate privind procesul de periurbanizare.

Potrivit cercetărilor sintetizate în cadrul proiectului european PLUREL — finanțat de Comisia Europeană și dedicat exclusiv studierii transformării terenurilor la periferia orașelor —, periurbanizarea este recunoscută ca unul dintre cele mai ample și persistente procese de transformare a folosinței terenurilor din Europa contemporană, cu efecte semnificative atât asupra mediului, cât și asupra calității vieții locuitorilor.² Acest studiu, realizat pe baza a șapte cazuri concrete de orașe europene, subliniază că zonele periferice nu rămân niciodată într-o stare fixă, ci se află într-un proces continuu și accelerat de conversie funcțională, fiind printre cele mai dinamice spații din punct de vedere urbanistic la nivel european — exact caracteristica pe care o prezintă și amplasamentul analizat prin prezentul PUZ, teren situat la periferia orașului, în curs de reglementare pentru o funcțiune complementară locuirii.

În aceeași direcție, literatura de specialitate mai recentă privind dinamica planificării spațiale peri-urbane confirmă că urbanizarea reprezintă o forță structurală ce determină schimbarea direcției de creștere a orașelor la nivel global, alterându-le structura internă și generând conversia terenurilor mai ales în zonele de la marginea acestora.³ Acest tip de analiză evidențiază faptul că reconversia funcțională a terenurilor periferice — din categorii precum cea agricolă, către funcțiuni economice complementare locuirii (comerț, servicii) — nu este un

² Nilsson, K., Pauleit, S., Bell, S., Aalbers, C., Nielsen, T.A.S. (eds.), *Peri-urban Futures: Scenarios and Models for Land Use Change in Europe*, Springer, 2013 (rezultat al proiectului de cercetare PLUREL, finanțat de Comisia Europeană, 2007-2010).

³ "The Dynamics of Peri-Urban Spatial Planning: An Overview", *Journal of Urban Planning and Development*, American Society of Civil Engineers (ASCE), Vol. 149, No. 3, 2023.

fenomen accidental sau specific unui singur amplasament, ci o caracteristică structurală, larg documentată, a modului în care orașele europene contemporane se dezvoltă spre exterior, pe măsură ce cererea de spații economice depășește capacitatea nucleului urban consolidat.

Raportat la aceste concluzii ale literaturii de specialitate, situația din prezenta documentație — un teren agricol situat la periferia orașului Șimleu Silvaniei, cu acces direct la drumul național DN1H, pentru care se propune, prin PUZ, reglementarea unei funcțiuni de comerț și servicii — se înscrie exact în tiparul descris: conversia funcțională a periferiei urbane, generată de dinamica firească de dezvoltare a orașelor, gestionată și reglementată prin instrumentele de urbanism prevăzute de lege (PUZ), iar nu impusă arbitrar de un investitor privat, cum se susține în memoriile de obiecții.

Cu privire la conținutul documentației publicate în Etapa 1 și la succesiunea etapelor procedurii

Contrar susținerilor din memoriile de obiecții, potrivit cărora publicarea unei documentații ample (memoriu de 55 de pagini însoțit de piese desenate) ar reprezenta, în realitate, trecerea mascată în Etapa 2 – etapa elaborării propunerilor, precizăm următoarele:

Contrar susținerii din memorii potrivit căreia Etapa 1 s-ar finaliza prin emiterea avizului de oportunitate, precizăm că, potrivit legislației în vigoare, consultarea publicului în etapa pregătitoare debutează **după** emiterea **certificatului de urbanism și a avizului de oportunitate**, obligațiile de informare și consultare a publicului fiind transmise inițiatorului tocmai prin intermediul acestor două acte administrative. Avizul de oportunitate nu reprezintă, așadar, actul care încheie etapa pregătitoare, ci actul administrativ care, alături de certificatul de urbanism, declanșează și fundamentează obligația inițiatorului de a derula procedura de

informare și consultare a publicului cu privire la documentația de PUZ. De asemenea, avizul de oportunitate este un act administrativ cu caracter public, care poate fi solicitat și eliberat, la cerere, oricărei persoane interesate, în condițiile **Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public**, așa cum s-a arătat și în cadrul bazei legale expuse la începutul prezentului răspuns. Ne fiind un document confidențial sau cu circulație restrânsă, nu poate fi vorba despre o "ascundere" a acestuia, câtă vreme orice persoană interesată, inclusiv petenții, aveau posibilitatea de a-l solicita și obține direct de la autoritatea emitentă.

Ordinul nr. 2701/2010 stabilește **conținutul-cadru minim obligatoriu** pentru materialele puse la dispoziția publicului în etapa pregătitoare, însă nu instituie niciun plafon maxim și nicio interdicție privind punerea la dispoziția publicului a unor informații suplimentare, mai detaliate, în scopul unei informări cât mai complete a cetățenilor interesați. Punerea la dispoziția publicului, încă din etapa pregătitoare, a memoriului general și a planșelor ilustrative ale intenției de reglementare reprezintă o transparență sporită față de minimul legal, iar nu o încălcare a acestuia — cu atât mai puțin o „mascare” a etapei 2. A sancționa o autoritate publică sau un inițiator pentru faptul că a oferit publicului mai multe informații decât cele strict obligatorii, în etapa incipientă a procedurii, ar echivala cu descurajarea transparenței, cu efecte contrare chiar scopului urmărit de Legea nr. 350/2001 și de Ordinul nr. 2701/2010.

Termenul minim de 25 de zile calendaristice la care fac referire memoriile de obiecții **nu face obiectul etapei pregătitoare (Etapa 1) în care se află în prezent documentația**. Etichetarea documentației drept "intenție de elaborare PUZ" corespunde întocmai stadiului procedural real al acesteia, respectiv Etapei 1 – etapa pregătitoare, iar punerea la dispoziția publicului a unor piese scrise și desenate mai detaliate decât strictul minim legal nu produce, prin ea însăși, o schimbare a naturii juridice a etapei parcurse și nu poate fi calificată drept viciu de procedură.

Cu privire la avizul solicitat de la CNAIR/DRDP Cluj – S.D.N. Zalău și la certificatele de urbanism emise pentru amplasament

Contrar susținerilor din memoriile de obiecții, potrivit cărora inițiatorii ar fi indus în eroare autoritatea rutieră națională (CNAIR), solicitând un aviz de acces exclusiv pentru "împrejmuire imobil" pentru a-l folosi ulterior, în mod fraudulos, drept temei pentru aprobarea unei parcări supraetajate, spălătorii auto și service auto, precizăm următoarele:

Pe amplasamentul care face obiectul prezentului PUZ au fost emise **două certificate de urbanism distincte, cu obiect diferit: Certificatul de urbanism nr. 21/12.02.2026**, emis pentru un obiect distinct și limitat – împrejmuirea terenului și realizarea accesului din DN1H, și **Certificatul de urbanism nr. 25/23.02.2026**, emis ulterior pentru documentația de urbanism PUZ – **"Întocmire PUZ pentru reglementare zonă de activități comerciale și servicii"**, care stă la baza procedurii de informare și consultare a publicului supuse prezentului răspuns. Aceste două certificate corespund unor solicitări și unor proceduri administrative diferite, derulate independent una de cealaltă, iar coexistența și succesiunea lor cronologică firească nu constituie o inversiune suspectă sau un indiciu de fals, cum se susține în memorii, ci reflectă pur și simplu faptul că, pe același amplasament, pot fi solicitate și emise mai multe certificate de urbanism, cu obiect și scop diferit, în funcție de demersurile pe care proprietarul le inițiază la momente diferite.

Precizăm, totodată, că Certificatul de urbanism nr. 31/10.03.2026, invocat în memoriile de obiecții ca fiind emis pentru același amplasament, **nu are legătură cu prezenta documentație și privește un beneficiar diferit**, referirea la acest certificat în cadrul memoriilor fiind, prin urmare, eronată și lipsită de relevanță pentru analiza de față.

Adresa CNAIR/DRDP Cluj – S.D.N. Zalău nr. 2026/25.06.2026, invocată de petenți, reprezintă **răspunsul emis de administratorul drumului național la solicitarea de avizare a accesului aferent Certificatului de urbanism nr. 21/12.02.2026**, respectiv împrejmuirea terenului și accesul carosabil din DN1H – solicitare distinctă de documentația de urbanism PUZ care face obiectul prezentei consultări publice. Faptul că adresa CNAIR nu menționează documentația de PUZ pentru reglementarea zonei de activități comerciale și servicii este, de altfel, firesc și așteptat, câtă vreme adresa reprezintă răspunsul dat unei solicitări cu un obiect diferit, punctual – împrejmuire și acces –, iar nu unei eventuale cereri de aviz aferente PUZ-ului. Nu a existat, așadar, nicio încercare de a "masca" natura reală a proiectului în fața autorității rutiere naționale, ci pur și simplu cele două demersuri – (i) avizarea accesului pentru împrejmuire, aflat deja în procedură separată, și (ii) elaborarea documentației de PUZ – se află în stadii și proceduri distincte, adresa CNAIR invocată de petenți privind exclusiv primul demers.

În ceea ce privește avizul de acces aferent documentației de PUZ propriu-zise, precizăm că acesta se află **în curs de elaborare** la CNAIR/DRDP Cluj, urmând a fi obținut și atașat documentației la stadiul procedural corespunzător. Este important de subliniat că, la acest moment procedural – Etapa 1, etapa pregătitoare –, obținerea avizului definitiv de acces din partea administratorului drumului național nu este o condiție obligatorie pentru derularea informării și consultării publicului, acest aviz fiind necesar la o fază ulterioară a procedurii, respectiv la avizarea/aprobarea documentației de PUZ. Prin urmare, absența la acest moment a avizului CNAIR definitiv pentru funcțiunile propuse prin PUZ nu constituie o omisiune sau o "omisiune majoră", cum se susține în memorii, ci corespunde întocmai etapei procedurale în care se află documentația.

Precizăm, totodată, în mod expres, că avizul de acces obținut în baza Certificatului de urbanism nr. 21/12.02.2026, având ca obiect exclusiv împrejmuirea

terenului și accesul carosabil aferent acesteia, **nu poate fi utilizat și nu va fi utilizat drept temei pentru reglementarea sau autorizarea funcțiilor propuse prin PUZ** (parcare, spălătorie auto, service auto), acesta neavând acest scop și neputând produce efecte juridice dincolo de obiectul pentru care a fost solicitat și emis. Pentru documentația de PUZ care face obiectul prezentei consultări publice, avizul solicitat distinct, în baza Certificatului de urbanism nr. 25/23.02.2026, este cel aflat în prezent în curs de elaborare la CNAIR/DRDP Cluj, acesta fiind avizul relevant funcțiilor reglementate prin prezentul PUZ.

Precizăm, în context legal, că posibilitatea eliberării mai multor certificate de urbanism pentru același imobil este expres reglementată de **Legea nr. 350/2001 privind amenajarea teritoriului și urbanismul**: potrivit **art. 30** din lege, *"pentru aceeași parcelă se pot elibera mai multe certificate de urbanism, dar conținutul acestora, bazat pe documentațiile de amenajare a teritoriului și de urbanism, și celelalte reglementări în domeniu trebuie să fie aceleași pentru toți solicitanții"*. De asemenea, potrivit **art. 29 alin. (3)** din aceeași lege, *"certificatul de urbanism se eliberează la cererea oricărui solicitant, persoană fizică sau juridică, care poate fi interesat în cunoașterea datelor și a reglementărilor cărora îi este supus respectivul bun imobil"*, iar potrivit **art. 29 alin. (5)**, *"în certificatul de urbanism se va menționa în mod obligatoriu scopul eliberării acestuia"*. Totodată, conform **art. 29 alin. (4)**, *"certificatul de urbanism nu conferă dreptul de executare a lucrărilor de construire, amenajare sau plantare"*.

Rezultă, așadar, că eliberarea a două certificate de urbanism distincte pentru același amplasament — unul (nr. 21/12.02.2026) cu scopul declarat al împrejuririi și realizării accesului, celălalt (nr. 25/23.02.2026) cu scopul declarat al întocmirii documentației de PUZ — este pe deplin conformă cu legea, fiecare certificat producând efecte strict în limita scopului menționat obligatoriu în cuprinsul său,

potrivit art. 29 alin. (5), și neconferind, prin el însuși, niciun drept de executare a lucrărilor dincolo de acel scop, potrivit art. 29 alin. (4).

Mai mult, mecanismul urmat în cazul de față — solicitarea unui PUZ pentru clarificarea și detalierea condițiilor de construire a amplasamentului — este exact cel prevăzut de lege pentru situația în care intenția solicitantului nu se încadrează direct în prevederile documentațiilor de urbanism aprobate. Potrivit **art. 32 alin. (1) lit. c)** din Legea nr. 350/2001, autoritatea publică locală are dreptul ca, dacă condițiile specifice ale amplasamentului ori natura obiectivelor de investiții o impun, prin certificatul de urbanism, *"să condiționeze autorizarea investiției de aprobarea de către autoritatea publică competentă a unui plan urbanistic zonal, elaborat și finanțat prin grija persoanelor fizice și/sau juridice interesate, numai în baza unui aviz prealabil de oportunitate întocmit de structura specializată condusă de arhitectul-șef"*. Or, exact acest parcurs a fost urmat în cazul de față: **Certificatul de urbanism nr. 25/23.02.2026** a condiționat autorizarea investiției de elaborarea unui PUZ, elaborare care s-a realizat pe cheltuiala inițiatorilor și în baza **avizului de oportunitate nr. 2/21.04.2026**, emis de structura de specialitate condusă de arhitectul-șef și aprobat de autoritatea competentă, conform procedurii legale.

Cu privire la traficul generat pe DN1H

Contrar susținerilor din memoriile de obiecții, potrivit cărora amplasamentul situat în curbă, cu linie continuă, ar face imposibilă sau periculoasă funcționarea investiției propuse în lipsa unui studiu de trafic și a unor benzi de decelerare/accelerare avizate de D.R.D.P. Cluj, precizăm următoarele.

Prin **Certificatul de urbanism nr. 25/23.02.2026**, emis pentru documentația de PUZ care face obiectul prezentei consultări publice, au fost solicitate expres avizele **Poliției Rutiere, D.R.D.P. Cluj și CNAIR**, aceste avize regăsindu-se în lista avizelor și acordurilor necesare stabilite prin certificatul de urbanism, aflate în

prezent în curs de obținere. Documentația finală de PUZ, care va fi supusă avizării și aprobării, va cuprinde, așadar, toate condiționările tehnice impuse de aceste autorități competente cu privire la accesul, siguranța și fluența traficului pe DN1H, inclusiv eventualele cerințe privind benzi de decelerare/accelerare sau alte amenajări rutiere, în măsura în care acestea vor fi impuse de autoritățile abilitate.

Absența, la acest moment procedural — Etapa 1, etapa pregătitoare —, a avizelor definitive menționate nu constituie, prin urmare, o omisiune sau o încălcare a legii, ci corespunde stadiului firesc al procedurii, avizele fiind deja solicitate și urmând a fi integrate în documentația finală, potrivit condiționărilor stabilite prin certificatul de urbanism.

Cu privire la impactul asupra mediului (zgomot, noxe, ape uzate, pânză freatică)

Avizul/acordul de mediu, emis de Agenția pentru Protecția Mediului, avizul Direcției de Sănătate Publică (DSP), precum și avizul/autorizația de gospodărire a apelor, emisă de Administrația Națională "Apele Române", reprezintă avize obligatorii, prevăzute în lista avizelor și acordurilor necesare stabilite prin Certificatul de urbanism nr. 25/23.02.2026, aferent documentației de PUZ care face obiectul prezentei consultări publice.

Aceste avize sunt în curs de obținere și vor fi integrate în documentația finală a PUZ, fiind cele care vor stabili și impune, prin condiționările tehnice specifice fiecărei autorități emitente, soluțiile conforme legii pentru gestionarea apelor uzate, precum și pentru limitarea impactului fonic și al noxelor generate de activitățile propuse, inclusiv respectarea Ordinului MS nr. 119/2014. Documentația finală de PUZ va respecta întocmai toate condiționările impuse prin aceste avize, ca o condiție a autorizării investiției.

La acest stadiu procedural — Etapa 1, etapa pregătitoare —, absența avizelor definitive de mediu, sănătate publică și gospodărire a apelor nu constituie, așadar, o omisiune sau o încălcare a legii, ci corespunde stadiului firesc al procedurii: aceste avize se solicită și se obțin în cursul elaborării documentației de PUZ, tocmai pentru ca soluțiile tehnice propuse — inclusiv cele privind gestionarea apelor uzate și limitarea impactului fonic — să fie validate sau, după caz, corectate de autoritățile de specialitate, înainte ca documentația să fie supusă avizării și aprobării finale. Prin urmare, orice temere exprimată de petenți cu privire la un eventual risc de poluare sau de afectare a sănătății publice va fi analizată și tranșată chiar de aceste autorități competente, în cadrul procedurilor de avizare aflate în desfășurare, iar nu prin aprecieri subiective, formulate în absența unei poziții tehnice oficiale din partea lor.

Concluzii

Recunoaștem și respectăm pe deplin dreptul oricărui cetățean de a formula observații, sugestii sau obiecțiuni în cadrul procedurii de informare și consultare a publicului, inclusiv aspectele invocate prin memoriu. Acest drept este o componentă firească a **transparenței decizionale**, iar prezentul răspuns a fost formulat tocmai cu respectul cuvenit acestui drept.

Exercitarea acestui drept de către public se corelează, însă, cu drepturile garantate constituțional și legal titularului terenului. În temeiul prevederilor **art. 44 alin. (2) din Constituția României**, *"proprietatea privată este garantată și ocrotită în mod egal de lege, indiferent de titular."* Totodată, potrivit **art. 45** din Constituție, *"accesul liber al persoanei la o activitate economică, libera inițiativă și exercitarea acestora sunt garantate, în condițiile legii."* De asemenea, conform dispozițiilor **art. 555 alin. (1) din Codul Civil al României**, *"proprietatea privată este dreptul titularului de a poseda, folosi și dispune de un bun în mod exclusiv, absolut și perpetuu, în limitele stabilite de lege."* Acest principiu consacră dreptul oricărui

proprietar de a valorifica bunul său, inclusiv prin edificarea de construcții, cu respectarea reglementărilor legale.

În aplicarea acestor principii, dreptul de a construi este reglementat de legislația specifică, în principal **Legea nr. 350/2001 privind amenajarea teritoriului și urbanismul**, care stabilește condițiile în care se poate exercita acest drept, inclusiv prin obținerea autorizațiilor necesare de la autoritățile competente. Astfel, orice investiție realizată cu respectarea reglementărilor urbanistice și a procedurilor legale constituie **o expresie a exercitării dreptului de proprietate privată și a libertății economice garantate de Constituție și de legislația civilă în vigoare**. Orice observație întemeiată și justificată, formulată în cadrul procedurii de informare și consultare a publicului, poate fi, desigur, analizată și încorporată în documentația P.U.Z., în măsura în care este pertinentă și susținută în raport cu reglementările în vigoare. **În acest spirit de deschidere, beneficiarul investiției are în vedere, ca expresie a bunei colaborări cu vecinătățile, limitarea funcțiunilor cu caracter auto propuse prin regulamentul aferent PUZ la activități de comerț auto, excluzând activitățile de service auto, spălătorie sau vulcanizare, urmând ca, în măsura confirmării, această limitare să fie reflectată explicit în regulamentul local de urbanism aferent documentației, la stadiul procedural corespunzător**. Precizăm, însă, că această orientare nu este determinată de vreo neconformitate legală a documentației actuale, aceasta fiind pe deplin conformă cadrului normativ incident, astfel cum s-a demonstrat punctual pe fiecare temă în cuprinsul prezentului răspuns.

Precizăm, totodată, că această deschidere din partea beneficiarului nu poate fi interpretată, sub nicio formă, ca echivalând cu o renunțare la dreptul de a construi și de a valorifica terenul prin funcțiunile permise de regulamentul PUG actual, respectiv comerțul și serviciile, în ansamblul lor. **O eventuală solicitare ca terenul să rămână neconstruit, ori ca orice funcțiune economică să fie exclusă în**

întregime, ar echivala cu o îngrădire nejustificată a dreptului de proprietate și a libertății de inițiativă economică a beneficiarului, drepturi garantate de art. 44 și art. 45 din Constituția României, precum și de art. 555 din Codul Civil, așa cum s-a arătat mai sus. Limitarea la care beneficiarul este dispus se referă exclusiv la o categorie punctuală de activități (**service auto, spălătorie, vulcanizare**), iar nu la renunțarea la dreptul de a construi sau la funcțiunile de comerț și servicii, permise de lege pentru acest amplasament.

Inițiatorul asigură transparența deplină a procedurii. Toate avizele, studiile de fundamentare și etapele procedurale se realizează la momentele prevăzute de lege, în ordinea firească a elaborării unei documentații de urbanism, cu respectarea întru totul a legislației în domeniu — **Legea nr. 350/2001, Ordinul M.D.R.T. nr. 2701/2010, Regulamentul local de implicare a publicului aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al orașului Șimleu Silvaniei nr. 8/29.01.2014, Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică și Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.**

Față de toate cele expuse pe larg în cuprinsul prezentului răspuns, apreciem că obiecțiile și susținerile formulate în memoriile depuse nu sunt de natură să afecteze legalitatea procedurii de informare și consultare a publicului derulate în Etapa 1, și nici legalitatea sau temeinicia documentației de urbanism P.U.Z. supuse acestei proceduri. Considerăm, în consecință, că documentația poate continua parcursul procedural stabilit de lege, urmând ca toate condiționările tehnice impuse de autoritățile avizatoare să fie integrate și respectate în forma finală a documentației, anterior supunerii acesteia avizării și aprobării.

Cu stimă,

Atelier Contrast2 SRL, reprezentant al

Szabó Zsolt și Szabó Dorottya

Data,

15.07.2026



Anexa nr. 1 – Anunt ziar – Etapa pregătitoare

PUBLICITATE
www.graiulsalajului.ro

Marți - 23 iunie 2026

GRAIUL SĂLAJULUI
e-mail: graiuls@eunisys.ro

6

Trei copii cu vârste între 2 și 4 ani, răniți într-un accident rutier produs pe DN 1F, în Sutoru



» S. Olaru

Trei minori cu vârste de 2, 3 și 4 ani se află printre cele opt persoane transportate la spital în urma unui accident rutier produs luni dimineață, în jurul orei 06.00, în localitatea Sutoru, județul Salaj.

Potrivit Inspectoratului de Poliție Județean Salaj, accidentul s-a produs pe drumul național 1F, după ce un tânăr de 24 de ani, aflat la volanul unui autoturism care circula din direcția Zalău spre Cluj-Napoca, ar fi pătruns pe sensul opus de mers, unde a intrat în coliziune cu un autoturism condus de o tânără de 29 de ani.

În urma impactului, cei doi conducători auto, precum și alte șase persoane aflate în autoturismul condus de tânărul de 24 de ani, au fost transportate la o unitate medicală pentru îngrijiri de specialitate. Printre acestea se află trei

„În cauză a fost întocmit un dosar penal, cercetările fiind continuate de polițiștii Serviciului Rutier Salaj, sub aspectul săvârșirii infracțiunii de vătămare corporală din culpa”, a transmis IPJ Salaj.

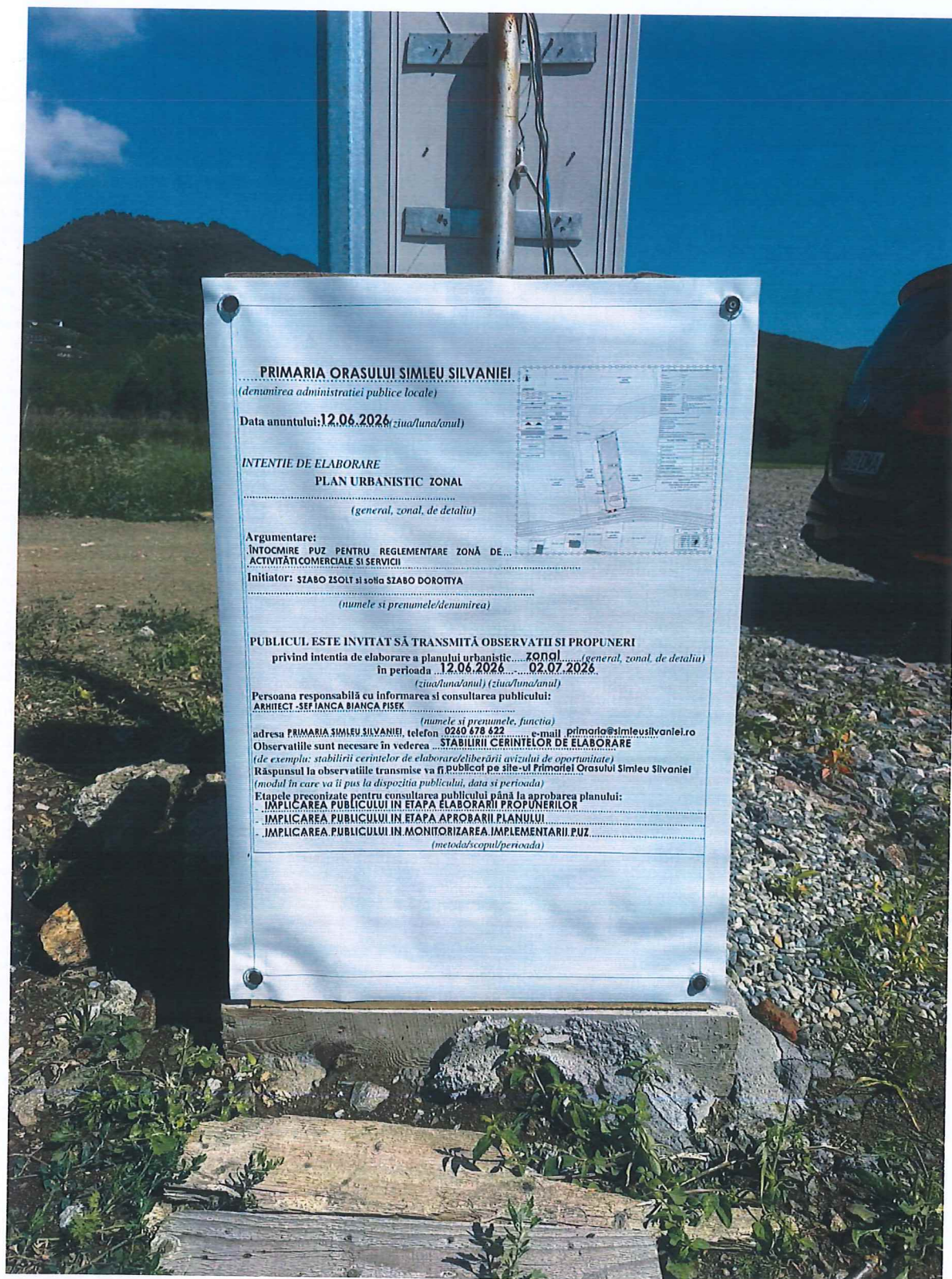
Reprezentanții poliției atrag atenția, în contextul acestui accident, asupra importanței respectării regulilor privind transportul persoanelor, în special în cazul copiilor.

„Deplasarea cu un număr mai mare de persoane decât locurile prevăzute, precum și transportul minorilor fără utilizarea sistemelor speciale de retenție, sporesc semnificativ riscul producerii unor vătămări grave în cazul unui accident”, avertizează IPJ Salaj.

Polițiștii recomandă conducătorilor auto să respecte numărul de locuri pentru care este omologat vehiculul, să se asigure că pasagerii

Anunț public: Primăria orașului Șimleu Silvaniei anunță intenția de „întocmire PUZ pentru reglementare zonă de activități comerciale și servicii”, amplasat în intravilanul UAT-ului Șimleu Silvaniei, oraș Șimleu Silvaniei, str. -, nr. f.n., cu teren în proprietatea privată a lui Szabó Zsolt și Szabó Dorottya, înscris în CF. nr. 57435 cu nr. cad. 57435, având categoria de folosință arabil în suprafață de 3.410 m². Inițiator PUZ: Szabó Zsolt și Szabó Dorottya, cu domiciliul în orașul Șimleu Silvaniei, județul Salaj. Elaborator PUZ: S.C. Atelier Contrast2 S.R.L., cu sediul în municipiul Zalău, str. Matei Basarab, nr.19B, județul Salaj. Cu respectarea următoarelor condiții: Teritoriul care urmează să fie reglementat prin P.U.Z.: Amplasamentul destinat viitoarei investiții se localizează în intravilanul UAT-ului Șimleu Silvaniei în partea de est a orașului și are în vecinătate în partea de nord – râul Crasna, la sud – drumul național DN1H, est - proprietate privată a Orașului Șimleu Silvaniei (CF 57086), vest – proprietate privată a S.C. Proiect Construct Regiunea Transilvania S.R.L. (CF 57434). Categoriile funcționale ale dezvoltării și eventualele servicii: Suprafața totală a terenului propus spre reglementarea urbanistică este de 3.410 m² în intravilan cu categoria de folosință arabil, liber de sarcini și neîmprejmuit, conform datelor extrasului CF nr. 57435. Prin documentație se dorește reglementarea urbanistică a zonei de activități comerciale și servicii, cu utilizări admise constând în: activități comerciale și de servicii, sedii ale unor companii și firme, servicii pentru întreprinderi, activități de proiectare, cercetare, expertizare și consultanță în diverse domenii, alte servicii profesionale, comerț cu amănuntul, birouri, servicii cu caracter auto (spălătorii auto, întreținere), parcaje la sol și mulțietate, lucrări tehnico-edilitare aferente, inclusiv locuințe de serviciu. Indicatori urbanistici obligatorii (limite valori maxime propuse): POT max. propus = 35 %, CUT max. propus = 1,00 mp ADC/mp teren; Regim maxim de înălțime: D+P+1E, P+E+M; H maxim la cornișă: 7,50 m; Retrageri alinament 30 m de la limita zonei de siguranță, retragere laterală propusă de 1,00 m se recomandă a fi mai mare pe una din laturi, retragere laterală min. H/2 dar nu mai puțin de 3 m pe latura opusă și retragere posterioară H/2, dar nu mai puțin de 5 m. Dotările de interes public necesare, asigurarea acceselor, parcajelor, utilităților: Accesul la zona studiată se realizează drumul național DN1H. Căile de circulație vor fi dimensionate conform normativelor tehnice în vigoare, pentru desfașurarea în bune condiții a mijloacelor de transport auto. În incinta privată se vor amenaja accese carosabile, pietonale și parcaji, astfel încât fluxul să se desfășoare în condiții optime pentru funcțiunea propusă. Utilitățile necesare funcționării zonei studiate se vor face în sistem individual pe cheltuiala beneficiarului. Echiparea zonei cu rețea de energie electrică, apă, canal sau gaz metan se va realiza prin intermediul furnizorului local, în urma soluției tehnice din avizului de principiu emis de acesta. Obligațiile inițiatorului P.U.Z. ce derivă din procedurile specifice de informarea și consultarea publicului: P.U.Z. + R.L.U. va fi însoțit de Raportul de informare și consultarea populației întocmit în conformitate cu prevederile Ordinului 2701/2010 al M.D.R.T.. Observațiile și sugestiile cetățenilor privind această investiție se pot depune la Primăria Șimleu Silvaniei, până la data de 02.07.2026, persoană de contact, arhitect-șef: Ianca-Bianca PIȘEK. Răspunsurile la observațiile, opiniile și sugestiile depuse se vor publica pe site-ul Primăriei Șimleu Silvaniei, până la data de 17.07.2026. Propunerile acceptate în urma observațiilor, opiniilor și sugestiilor cetățenilor vor fi incluse în documentația de elaborare propunere PUZ.

Anexa nr. 2 – Amplasarea panoului de informare pe teren – Etapa pregătitoare





1. The first part of the report discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the transparency and accountability of the organization. The report also highlights the need for regular audits to ensure that all financial data is correctly recorded and reported.

2. The second part of the report focuses on the implementation of internal controls. It outlines the various measures that can be taken to prevent fraud and mismanagement of funds. These include the separation of duties, the establishment of clear policies and procedures, and the use of secure systems for handling financial information.

3. The third part of the report addresses the issue of budgeting. It explains how a well-defined budget can help the organization to allocate its resources effectively and to monitor its financial performance. The report also provides guidance on how to develop a realistic budget that takes into account all potential risks and uncertainties.

4. The final part of the report discusses the importance of communication in financial management. It stresses that all stakeholders should be kept informed of the organization's financial status and that any changes to the financial strategy should be communicated in a timely and transparent manner.

5. In conclusion, the report emphasizes that effective financial management is a key factor in the success of any organization. It calls for a commitment to high standards of financial integrity and for the implementation of robust financial controls. The report also encourages the organization to regularly review its financial practices and to make improvements as needed.

6. The report is intended to provide a comprehensive overview of the financial management process and to serve as a guide for the organization's financial team. It is hoped that the information provided in this report will be helpful in ensuring the financial health and stability of the organization.